

上海市松江区2026年区级单位预算

预算单位：026023上海市松江区第四中学

目 录

- 一、单位主要职能
- 二、单位机构设置
- 三、名词解释
- 四、单位预算编制说明
- 五、单位预算表
 - 1. 2026年预算单位财务收支预算总表
 - 2. 2026年预算单位收入预算总表
 - 3. 2026年预算单位支出预算总表
 - 4. 2026年预算单位财政拨款收支预算总表
 - 5. 2026年预算单位一般公共预算支出功能分类预算表
 - 6. 2026年预算单位政府性基金预算支出功能分类预算表
 - 7. 2026年预算单位国有资本经营预算支出功能分类预算表
 - 8. 2026年预算单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表
 - 9.单位“三公”经费和机关运行经费预算表
- 六、其他相关情况说明
- 七、项目经费情况说明

026023上海市松江区第四中学主要职能

上海市松江区第四中学是松江区教育局领导下的高中学校。内设校务协调处、学生发展处、课程教学处、科研规划室、后勤服务处等5个科室。主要工作职责如下：

1、校务协调处：全面负责校务协调办日常工作。

主管：校务协调、规划文书、报刊征订、文件签发、信息收发、加班工资、奖励津贴、考勤考核、信息化建设、信息安全、网舆监督、宣传联络、专家咨询、会务管理、校际交流、来信来访、对外接待、校友联络、会议记录、政治学习、升旗仪式、行政值班、周计划、劳动人事、干部人事档案、教师业务档案、职务评聘、履职考核、编制管理、工资待遇、人员招聘、非编人员管理、年报统计、劳动人事、干部人事档案、教师业务档案、职务评聘、履职考核、编制管理、工资待遇、人员招聘、非编人员管理、年报统计等。

2、学生发展处：全面负责学生发展处工作及协助校长室负责美术教育工作。

主管：德育规划、学生发展指导、美术教学、学生日常教育管理、行为示范校创建、班主任队伍建设和管理、综合治理、学生安全、校园伤害事故处理、寄宿生及夜自修管理、班会及德育课程管理、家庭教育、家委会、家长学校、关工委、年级组建设、温馨教室建设、班主任考核、学生评优、德育科研、校外教育、学生综合素质评价、成长手册、健康促进、社会实践、军训学农、帮教帮困、国家助学金、学生保险、食堂民主管理、校服征订、德育信息、资料归档、生命、心理健康、法制、国防、民防等主题教育、常规检查、卫生管理、家长督学委员会等。

3、课程教学处：全面负责课程教学处工作并协助校长全面负责初中部教学工作。

主管：教务、考务、课务、师训、课程管理、课程计划与设置、教改实验、教研组（备课组）建设、教师教育、实验室、校本研修、图书教材、教辅资料、劳技、见习期及1-5年教师规范化管理、劳技、电教管理、研究型课程、拓展型课程、校本课程管理、艺体活动课、艺体特长生、体育工作、体育器材及运动场馆管理、学科竞赛、语言文字、教学信息、会务资料、创新实验室项目、共同体项目和学生综合素质评价、招生考试、学籍管理、随班就读、文印管理、中考高考、学业水平考、等级考试、专用教室管理、美术教学等。

4、科研规划室：全面负责规划科研室工作。

主管：教研、科研、调研、教改、课改、师训、规划编制、课程开发、校刊、学术研讨、区级以上课题管理、区镇名师、教坛新秀等骨干教师管理、学分银行、学术委员会、校本课题管理、学生校长助理团和学生事务中心等。

5、后勤服务处：全面负责后勤服务处工作。

主管：后勤职工政治思想工作、学校预算、财务管理、资产管理、基础建设、政府采购、后勤服务、专项落实、项目申请、项目备案、项目比价、项目招标、项目谈判和项目实施与过程管理、非编人员和临时工工资、校舍安全、综合治理、学生公寓、职工绩效考核、财务审计和资产清查、校园安全、学校食堂、校园绿化、消防安保、卫生保洁、健康促进、设施设备、资产管理、非编及临时工人员管理、日常维修、零星采购等。

026023上海市松江区第四中学机构设置

026023上海市松江区第四中学设5个内设机构，包括：校务协调处、学生发展处、课程教学处、科研规划室、后勤服务处。

名词解释

（一）财政拨款收入：是区级预算主管部门及所属预算单位本年度从本级财政部门取得的财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

（二）事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

（三）事业单位经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

（四）其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“事业单位经营收入”等以外的收入。

（五）基本支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而编制的年度基本支出计划，包括人员经费和公用经费两部分。

（六）项目支出预算：是区级预算主管部门及所属预算单位为完成行政工作任务、事业发展目标或政府发展战略、特定目标，在基本支出之外编制的年度支出计划。

（七）“三公”经费：是与区级财政有经费领拨关系的部门及其下属预算单位使用区级财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费、公务接待费。其中：因公出国（境）费主要安排机关及下属预算单位人员的国际合作交流、重大项目洽谈、境外培训研修等的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务接待费主要安排全国性专业会议、国家重大政策调研、专项检查以及外事团组接待交流等执行公务或开展业务所需住宿费、交通费、伙食费等支出；公务用车购置及运行费主要安排编制内公务车辆的报废更新，以及用于安排市内因公出差、公务文件交换、日常工作开展等所需公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费等支出。

（八）机关运行经费：指行政单位和参照公务员法管理的事业单位使用一般公共预算财政拨款安排的基本支出中的日常公用经费支出。

（九）……：指……。

2026年单位预算编制说明

2026年，上海市松江区第四中学收入预算8222.60万元，其中：财政拨款收入7888.08万元，比2025年预算减少151.98万元，减少1.89%；事业收入334.52万元；事业单位经营收入0.00万元；其他收入0.00万元。

支出预算8222.60万元，其中：财政拨款支出预算7888.08万元，比2025年预算减少151.98万元，减少1.89%，主要原因是：项目减少。财政拨款支出预算中，一般公共预算拨款支出预算7888.08万元，比2025年预算减少151.98万元；政府性基金拨款支出预算0.00万元，比2025年预算持平；国有资本经营预算拨款支出预算0.00万元，比2025年预算持平。

财政拨款收入支出减少的主要原因是项目减少。

财政拨款支出主要内容如下：

1. 2050204 “高中教育”科目2460.04万元，主要用于：在职职工工资福利支出、对个人和家庭的补助支出、公用经费支出、项目经费支出。
2. 2050999 “其他教育费附加安排的支出”科目3451.84万元，主要用于：人员经费的绩效工资支出。
3. 2080502 “事业单位离退休”科目239.19万元，主要用于：单位离退休人员生活补贴以及离退休人员的福利支出。
4. 2080505 “机关事业单位基本养老保险缴费支出”科目676.78万元，主要用于：机关事业单位基本养老保险缴费支出。
5. 2080506 “机关事业单位职业年金缴费支出”科目338.39万元，主要用于：机关事业单位职业年金缴费支出。
6. 2080599 “其他行政事业单位养老支出”科目2.77万元，主要用于：退休教师的活动费。
7. 2101102 “事业单位医疗”科目422.99万元，主要用于：社保缴费医疗支出。
8. 2210201 “住房公积金”科目296.09万元，主要用于：住房公积金支出。

2026年预算单位财务收支预算总表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

本年收入		本年支出				
项 目	预算数	项 目	预算数			
			合计	基本支出		项目支出
				人员经费	公用经费	
一、财政拨款收入	78,880,819.12	一、一般公共服务支出				
1、一般公共预算资金	78,880,819.12	二、国防支出				
2、政府性基金		三、公共安全支出				
3、国有资本经营预算		四、教育支出	62,464,004.90	42,800,555.49	12,341,093.00	
二、事业收入		五、科学技术支出				
三、事业单位经营收入		六、文化旅游体育与传媒支出				
四、其他收入	3,345,212.10	七、社会保障和就业支出	12,571,272.48	12,115,872.48	455,400.00	
		八、卫生健康支出	4,229,855.20	4,229,855.20		
		九、节能环保支出				
		十、城乡社区支出				
		十一、农林水支出				
		十二、交通运输支出				
		十三、资源勘探工业信息等支出				
		十四、商业服务业等支出				
		十五、援助其他地区支出				
		十六、自然资源海洋气象等支出				
		十七、住房保障支出	2,960,898.64	2,960,898.64		
		十八、粮油物资储备支出				
		十九、灾害防治及应急管理支出				
		二十、预备费				
		二十一、债务付息支出				

		二十二、其他支出				
收入总计	82,226,031.22	支出总计	82,226,031.22	62,107,181.81	12,796,493.00	7,322,356.41

2026年本单位收入预算8222.60万元，比上年减少151.98万元，减少1.89%，主要原因是项目减少；支出预算8222.60万元，比上年减少151.98万元，减少1.89%，主要原因是项目减少。

2026年预算单位收入预算总表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目			收入预算					
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	财政拨款收入	事业收入	事业单位经营收入	其他收入
类	款	项						
205			教育支出	62,464,004.90	59,118,792.80	334,5212.10		
205	02		普通教育	27,945,593.59	24,600,381.49	334,5212.10		
205	02	04	高中教育	27,945,593.59	24,600,381.49	334,5212.10		
205	09		教育费附加安排的支出	34,518,411.31	34,518,411.31			
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	34,518,411.31	34,518,411.31			
208			社会保障和就业支出	12,571,272.48	12,571,272.48			
208	05		行政事业单位养老支出	12,571,272.48	12,571,272.48			
208	05	02	事业单位离退休	2,391,900.00	2,391,900.00			
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,767,768.32	6,767,768.32			
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	3,383,884.16	3,383,884.16			
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	27,720.00	27,720.00			
210			卫生健康支出	4,229,855.20	4,229,855.20			
210	11		行政事业单位医疗	4,229,855.20	4,229,855.20			
210	11	02	事业单位医疗	4,229,855.20	4,229,855.20			
221			住房保障支出	2,960,898.64	2,960,898.64			
221	02		住房改革支出	2,960,898.64	2,960,898.64			
221	02	01	住房公积金	2,960,898.64	2,960,898.64			
合计				82,226,031.22	78,880,819.12	334,5212.10		

2026年预算单位支出预算总表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目			支出预算			
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
205			教育支出	62,464,004.90	55,141,648.49	7,322,356.41
205	02		普通教育	27,945,593.59	23,021,648.49	4,923,945.10
205	02	04	高中教育	27,945,593.59	23,021,648.49	4,923,945.10
205	09		教育费附加安排的支出	34,518,411.31	32,120,000.00	2,398,411.31
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	34,518,411.31	32,120,000.00	2,398,411.31
208			社会保障和就业支出	12,571,272.48	12,571,272.48	
208	05		行政事业单位养老支出	12,571,272.48	12,571,272.48	
208	05	02	事业单位离退休	2,391,900.00	2,391,900.00	
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,767,768.32	6,767,768.32	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	3,383,884.16	3,383,884.16	
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	27,720.00	27,720.00	
210			卫生健康支出	4,229,855.20	4,229,855.20	
210	11		行政事业单位医疗	4,229,855.20	4,229,855.20	
210	11	02	事业单位医疗	4,229,855.20	4,229,855.20	
221			住房保障支出	2,960,898.64	2,960,898.64	
221	02		住房改革支出	2,960,898.64	2,960,898.64	
221	02	01	住房公积金	2,960,898.64	2,960,898.64	
合计				82,226,031.22	74,903,674.81	7,322,356.41

2026年预算单位财政拨款收支预算总表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

财政拨款收入		财政拨款支出				
项目	预算数	项 目	合计	一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算
一、一般公共预算资金	78,880,819.12	一、一般公共服务支出				
二、政府性基金		二、国防支出				
三、国有资本经营预算		三、公共安全支出				
		四、教育支出	59,118,792.80	59,118,792.80		
		五、科学技术支出				
		六、文化旅游体育与传媒支出				
		七、社会保障和就业支出	12,571,272.48	12,571,272.48		
		八、卫生健康支出	4,229,855.20	4,229,855.20		
		九、节能环保支出				
		十、城乡社区支出				
		十一、农林水支出				
		十二、交通运输支出				
		十三、资源勘探工业信息等支出				
		十四、商业服务业等支出				
		十五、援助其他地区支出				
		十六、自然资源海洋气象等支出				
		十七、住房保障支出	2,960,898.64	2,960,898.64		
		十八、粮油物资储备支出				
		十九、灾害防治及应急管理支出				
		二十、预备费				
		二十一、债务付息支出				
		二十二、其他支出				
收入总计	78,880,819.12	支出总计	78,880,819.12	78,880,819.12		

2026年预算单位一般公共预算支出功能分类预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目			一般公共预算支出			
功能分类科目编码			功能分类科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项				
205			教育支出	59,118,792.80	55,141,648.49	3,977,144.31
205	02		普通教育	24,600,381.49	23,021,648.49	1,578,733.00
205	02	04	高中教育	24,600,381.49	23,021,648.49	1,578,733.00
205	09		教育费附加安排的支出	34,518,411.31	32,120,000.00	2,398,411.31
205	09	99	其他教育费附加安排的支出	34,518,411.31	32,120,000.00	2,398,411.31
208			社会保障和就业支出	12,571,272.48	12,571,272.48	
208	05		行政事业单位养老支出	12,571,272.48	12,571,272.48	
208	05	02	事业单位离退休	2,391,900.00	2,391,900.00	
208	05	05	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,767,768.32	6,767,768.32	
208	05	06	机关事业单位职业年金缴费支出	3,383,884.16	3,383,884.16	
208	05	99	其他行政事业单位养老支出	27,720.00	27,720.00	
210			卫生健康支出	4,229,855.20	4,229,855.20	
210	11		行政事业单位医疗	4,229,855.20	4,229,855.20	
210	11	02	事业单位医疗	4,229,855.20	4,229,855.20	
221			住房保障支出	2,960,898.64	2,960,898.64	
221	02		住房改革支出	2,960,898.64	2,960,898.64	
221	02	01	住房公积金	2,960,898.64	2,960,898.64	
合计				78,880,819.12	74,903,674.81	3,977,144.31

2026年预算单位政府性基金预算支出功能分类预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目			政府性基金预算支出		
功能分类科目编码			合计	基本支出	项目支出
类	款	项			
功能分类科目名称					
合计					

注：上海市松江区第四中学2026年度无政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。”

2026年预算单位国有资本经营预算支出功能分类预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目			国有资本经营预算支出		
功能分类科目编码			合计	基本支出	项目支出
类	款	项			
合计					

注：上海市松江区第四中学2026年度无国有资本经营预算拨款收入，也没有国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。”

2026年预算单位一般公共预算基本支出部门预算经济分类预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位：元

项 目		一般公共预算基本支出			
经济分类科目 编码		部门经济分类科目名称	合计	人员经费	公用经费
类	款				
301		工资福利支出	60,123,161.81	60,123,161.81	
301	01	基本工资	9,056,028.00	9,056,028.00	
301	02	津贴补贴	1,122,524.00	1,122,524.00	
301	07	绩效工资	32,120,000.00	32,120,000.00	
301	08	机关事业单位基本养老保险缴费	6,767,768.32	6,767,768.32	
301	09	职业年金缴费	3,383,884.16	3,383,884.16	
301	10	职工基本医疗保险缴费	4,229,855.20	4,229,855.20	
301	12	其他社会保障缴费	482,203.49	482,203.49	
301	13	住房公积金	2,960,898.64	2,960,898.64	
301	99	其他工资福利支出			
302		商品和服务支出	12,676,573.00		12,676,573.00
302	01	办公费	4,038,650.00		4,038,650.00
302	02	印刷费			
302	04	手续费			
302	05	水费	200,000.00		200,000.00
302	06	电费	400,000.00		400,000.00
302	07	邮电费	45,000.00		45,000.00
302	09	物业管理费	3,524,343.68		3,524,343.68
302	11	差旅费			
302	12	因公出国（境）费用			
302	13	维修(护)费	293,100.00		293,100.00
302	14	租赁费			

302	15	会议费			
302	16	培训费	302,430.00		302,430.00
302	17	公务接待费	4,000.00		4,000.00
302	18	专用材料费			
302	24	被装购置费			
302	25	专用燃料费			
302	26	劳务费			
302	27	委托业务费	23,500.00		23,500.00
302	28	工会经费	845,971.04		845,971.04
302	31	公务用车运行维护费			
302	39	其他交通费用	400,000.00		400,000.00
302	99	其他商品和服务支出	2,599,578.28		2,599,578.28
303		对个人和家庭的补助	1,984,020.00	1,984,020.00	
303	01	离休费			
303	02	退休费			
303	04	抚恤金			
303	05	生活补助			
303	08	助学金			
303	99	其他对个人和家庭的补助	1,984,020.00	1,984,020.00	
310		资本性支出	119,920.00		119,920.00
310	02	办公设备购置	119,920.00		119,920.00
310	03	专用设备购置			
310	99	其他资本性支出			
合计			74,903,674.81	62,107,181.81	12,796,493.00

单位“三公”经费和机关运行经费预算表

编制单位：026023上海市松江区第四中学

单位:万元

2026年“三公”经费预算数						2026年机关运行经费预算数
合计	因公出国(境)费	公务接待费	公务用车购置及运行费			
			小计	购置费	运行费	
0.40		0.40				

其他相关情况说明

一、2026年“三公”经费预算情况说明

2026年“三公”经费预算数为0.40万元，比2025年预算减少0.39万元（持平）。其中：

（一）因公出国（境）费0.00万元，比2025年预算持平。

（二）公务用车购置及运行费0.00万元，比2025年预算持平。其中：公务用车购置费0.00万元，比2025年预算持平；

公务用车运行费0.00万元，比2025年预算持平。

（三）公务接待费0.40万元。比2025年预算减少0.40万元，主要原因是严控三公经费。

二、机关运行经费预算

2026年本单位无机关运行经费。

三、政府采购预算情况

2026年度本单位政府采购预算113.49万元，其中：政府采购货物预算14.99万元、政府采购工程预算0.00万元、政府采购服务预算98.50万元。

四、绩效目标设置情况

2026年度，本单位编报绩效目标的项目共32个，涉及项目预算资金732.24万元。

五、国有资产占有使用情况（增加内容）

截至2025年12月31日，上海市松江区第四中学无车辆保有情况，无价值50万元以上通用设备、价值100万以上专业设备保有情况。2025年暂无安排购置车辆/通用设备/专用设备计划。

非编人员经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施非编人员经费项目，主要实施内容为：全年聘请非编人员6人，开展教辅等工作。

二、立项依据

文件依据：根据《劳动法》、《机关事业单位编外人员薪酬核发标准》、《上海市松江区第四中学编外人员绩效工资分配方案》等要求。

三、实施主体

学校成立非编项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、郭伟峰、张鹏

工作小组的主要职责：

本校为高中，单位基本工作职能为教育教学，为保障学校正常办学、教学而设立本项目。

四、实施方案

1. 人员聘用

计划全年聘请非编人员6人。

教务处非编人员：配合做好学校调课，排课、考务等教学安排，要求仔细认真，爱岗敬业。

五、实施周期

2026年1月1日—2026年12月31日

六、年度预算安排

（一）资金测算

非编人员6人，预算金额88.76万元。

（二）执行计划

每月定期发放人员薪酬福利。

预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

储备教师人员经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施储备教师人员经费项目，主要实施内容为：全年聘请储备教师2人，开展教育教学等工作。

二、立项依据

文件依据：根据《劳动法》、《机关事业单位储备教师人员薪酬核发标准》、《上海市松江区第四中学绩效工资分配方案》等要求。

三、实施主体

学校成立储备教师项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：周钢

成员：徐明芬、刘红丽、吕翔、李志军、郭伟峰、沈覃、郭静、张峰

工作小组的主要职责：

本校为高中，单位基本工作职能为教育教学，根据教育局规定，为保障学校正常办学、教学而设立本项目。

四、实施方案

1. 人员聘用

计划全年聘请储备教师2人。

2. 工作要求

- (1) 拥护社会主义，加强师德修养，发扬奉献精神，遵守教师职业道德规范。
- (2) 教书（管理、服务）育人，为人师表，成为学生健康成长的榜样。
- (3) 服从学校工作安排，完成岗位工作相关的各项任务。
- (4) 面向全体学生，尊重学生，不歧视学生，不得体罚或变相体罚学生，通过教育教学等各个渠道，促进学生全面发展。
- (5) 发扬合作竞争精神，在工作中做到团结协作。
- (6) 遵守工作纪律和学校规定的各项规章制度。
- (7) 在考核中获合格及以上等第。

五、实施周期

2026年1月1日—2026年12月31日

六、年度预算安排

（一）资金测算

储备教师人员6人，预算金额58.12万元。

（二）执行计划

每月定期发放人员薪酬福利。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

校本习材印刷经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施校本习材印制项目，主要实施内容为编制松江四中全学科的校本习材，印刷校本习材给全体学生使用。经测算，预算资金约40万元。

二、立项依据

1. 文件依据：

1)、《中国高考评价体系》、《中国高考评价体系及说明》

2)、《上海市教育委员会关于转发上海市教育委员会关于公布2023年上海市普通高中语文、数学和外语3门科目学业水平合格性考试命题要求的通知》（沪教委基〔2022〕35号）、《上海市教育委员会关于公布2023年上海市普通高中思想政治等6门科目学业水平等级性考试命题要求的通知》（沪教委基〔2023〕3号）

2. 工作职能：

根据上海市新高考改革的要求，提升学校的“双新”实践水平；我校在原有校本习材的基础上已经获得很大的成果，为了进一步促进“双新”精神落地，有助于我校更好地提升教学质量，更好地适应课程改革、适应上海高考新模式，全体教师编制符合我校学生学情的校本习材供全体学生使用。

三、实施主体

学校成立教育与保障项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、郭伟峰、沈覃、郭静、顾昊嵩、张鹏

四、实施方案

完成原有全学科的校本习材的编纂工作，并在原有基础上，针对“双新”背景下的高考，及时完成相应的学时、学程修订（补充成果）；编辑松江四中原创高考试题的汇编整理。

（一）项目准备

加强学习和培训、强化落实校本教研，把握“双新”理念和命题方向，提高教师命题水平、加强学生生涯指导、有效开发校本课程、助力学生学业发展、促进教师专业成长。

（二）团队备课研磨

各教研组围绕“双新”理念，以备课组为中心，结合各年级的实际情况，扎实开展校本研修，充分利用教研组活动、备课组活动以及自主学习等方式，对教学理论、相关政策、教学案例等进行学习、讨论和思考，以此更新自己的教学理念。并将理念付诸实践，开发符合我校学情的校本习材。

（三）校级活动

学校将以“学术节”为平台，围绕“双新”背景下的作业设计这一主题组织教师进行各类活动，如校本作业设计评比、单元作业设计评比、试卷命题评比等相关活动，对表现突出的团体和个人给予相应的物质奖励，并推送到区级平台、市级平台参加相应的比赛。

（四）成果物化

各学科各年级继续完善自己的校本习材，最终形成校本习材共43本：语文8本、数学8本、英语8本、物理3本、化学3本、生物3本、政治3本、历史3本、地理3本、艺术1本。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：45本校本习材，1700左右的学生，按照每个年级566个学生，平均每个学生每学期12本校本习材，两个学期总计需印刷40000册校本习材，每本习材按照单价10元计算，排版设计及印刷费用总计预计为40万元

2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

教学楼办公室桌椅更换经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学单位拟于2026年1月至2026年12月实施教学楼办公室桌椅更换项目，主要实施内容为采购办公室桌椅，为教师日常办公用，经测算，预算资金约49.6273万元。

二、立项依据

现有教学楼办公室桌椅使用年限超8年，部分桌体出现板材开裂、椅面塌陷问题，既影响教职工办公效率，也存在安全隐患，为优化办公环境、保障办公安全，特申请更换。

工作职能：满足学校教师办公基本工作需求。

三、实施主体

学校成立教育管理与保障项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、郭伟峰、沈覃、郭静、顾昊嵩、张鹏

四、实施方案

采购教师办公室桌椅教师，以此来满足教师日常办公的需求。

前期做好三重一大，网上备案以及项目公告，中期根据备案要求做好采购流程和物品采购。后期做好各个项目的验收工作。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：49.6273万元

2. 执行计划：2026年2月左右项目资金到校后，立即组织落实三重一大，进行项目采购备案，根据备案批复按要求采购方式采购。按合同约定定期支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中教室一体机更换经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学单位拟于2026年1月至2026年12月实施教师一体机更换项目，主要实施内容为采购一体机，为更好的开展教育教学工作，经测算，预算资金约66.3万元。

二、立项依据

现有教室一体机已使用超6年，设备频繁出现触控失灵、画面卡顿及投影模糊等故障，严重影响多媒体教学的正常开展，为保障教学质量、提升课堂互动效率，特申请更换。

工作职能：满足日常教学需求。

三、实施主体

学校成立教育管理与保障项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、郭伟峰、沈覃、郭静、顾昊嵩、张鹏

四、实施方案

采购教室一体机，以此来满足日常教学的需求。

前期做好三重一大，网上备案以及项目公告，中期根据备案要求做好采购流程和物品采购。后期做好各个项目的验收工作。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：66.3万元；

2. 执行计划：2026年2月左右项目资金到校后，立即组织落实三重一大，进行项目采购备案，根据备案批复按要求采购方式采购。按合同约定定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中校舍维修工程（2025年）尾款经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施松江四中办公室装修改造项目，主要实施内容为校舍因年久失修，原来建造的厕所为2007年配置，使用年限已过16年，需改造。办公室建造时间为2005年9月，至今已有19年。2025年已改造完成 并支付部分经费，2026年需支付尾款59.39391万元。

二、立项依据

1.文件依据：原来建造的办公室为2005年配置，使用年限已过19年、墙面脱落发霉、瓷砖脱落等线路老化现象需更新。因此学校计划对现有的办公室进行改造维修。原来建造的厕所为2007年配置，使用年限已过16年，洁具和管道堵塞锈蚀、墙面渗水发霉、瓷砖脱落等现象需更新。因此学校计划对现有的综合楼厕所进行改造维修。

2.工作职能：与校园环境不符、节能安全等方面发展需要。

三、实施主体

学校成立校舍维修项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、郭伟峰、沈覃、郭静、顾昊嵩、张鹏

四、实施方案

1.实施周期：2026年1月至2026年12月。

2.实施内容和计划：翻修原有设备、部分土建工程、墙面瓷砖、水电等全部改造维修。

五、实施周期

2026年1月至2026年12月

六、年度预算安排

1.资金测算：59.39391万元

2.执行计划：2026年2月左右项目资金到校后，立即组织落实三重一大，进行项目采购备案，根据备案进行续费工作。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中运动场地修缮工程（2025年）尾款经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2025年1月至2025年12月实施松江四中运动场地修缮工程项目，主要实施内容为运动场地因年久失修，使用年限已过10年，需改造。2025年已完成修缮，并支付部分经费，2026年需支付尾款150.232031万元。

二、立项依据

1.文件依据：学校运动场地使用多年未整修，根据当前国家对体育课程的重视，学生上课及课余锻炼使用的频繁，再加上材料本身的老化，虽经几次小修，目前学校运动场地塑胶面层颗粒化、局部开裂脱落现象较多，形成场地坑洼不平，给学生运动带来一定的安全隐患，因此学校计划对现有的运动场地进行维修，以便学生具有安全、整洁、干净的课余生活和运动锻炼的环境。

2.工作职能：与校园环境不符、安全等方面发展需要。

三、实施主体

学校成立运动场地修缮项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军

成员：张峰、郭伟峰、沈覃、郭静、顾昊嵩、张鹏

四、实施方案

1.实施周期：2026年1月至2026年12月。

2.实施内容和计划：翻修原有设备、部分土建工程、墙面瓷砖、水电等全部改造维修。

五、实施周期

2026年1月至2026年12月

六、年度预算安排

1.资金测算：150.232031万元

2.执行计划：2026年2月左右项目资金到校后，立即组织落实三重一大，进行项目采购备案，根据备案进行续费工作。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

外聘教师课时费经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施松江四中外聘教师课时费项目，主要实施内容为师资培训，经测算，预算资金约32.2万元。

二、立项依据

1. 文件依据：上海市、松江区“十四五”教师培训文件。
2. 工作职能：学校教师队伍建设是未来发展的前提，教师的培养需要落实到位，要形成教师分层分类培养机制，注重教师学历提升，优化校本培训，落实班主任培养，指导教师开展教育科研，支持教师参加教育实践研究与学术交流。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、郭静、张峰、何芸、冯光、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

全面提高学校的教师培养能力；开展各类培训，加强师资队伍建设；提升教师的教育教学水平；建设温馨校园，增强学校的团结和凝聚力；实现师资队伍建设的新一轮发展。组建名师工作室，提高学校教育教学质量。

五、实施周期

2026年1月至2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：32.2万

2. 执行计划：

按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中特色文化品牌扶持项目——“泗泾红韵”馆校课程经费情况说明

一、项目概述

松江四中拟于2026年1月至2026年12月实施松江四中特色文化品牌扶持项目——“泗泾红韵”馆校课程项目，主要实施内容为开展社团课程送教上门、组织开展各类赛事活动、建设师资队伍，提升泗泾镇艺术、体育教育质量，促进艺体工作的蓬勃发展，满足学生全面而有个性发展需求。经测算，预算资金约4.2万元。

二、立项依据

1. 文件依据：松江四中致力于创建特色普通高中，红色文化教育是学校特色发展的重要方向。“泗泾红韵”馆校课程建设项目围绕学校特色定位，通过开发校本课程、开展主题实践、推进数字课程建设以及加强校际与社会联动，能有效整合泗泾本地红色文化资源，打造具有学校特色的红色文化教育品牌。该项目不仅能丰富学校课程体系，提升学生的思想政治素养和综合实践能力，还能增强学校在特色高中建设中的竞争力，助力学校实现差异化、高质量发展目标，推动学校在红色文化教育领域形成示范效应。

2. 工作职能：“泗泾红韵”馆校课程在泗泾镇教委的大力支持下，松江四中为牵头学校，与联盟校共同组织社团课程送教上门、艺术和体育类的竞技赛事活动等，取得的成果能为松江四中创建特色普通高中助力。

3. 立项背景：上海市松江区第四中学办学历史悠久，是一所普通高中。作为上海市首批25所特色普通高中创建项目学校之一，学校结合地域文化和时代要求，以大艺术观的视野，不断审视自身的办学方向、办学行为和办学特色，从学生的学情和发展需要出发，逐步形成以美术特色项目见长的办学模式，逐步确立了由“美术”而“美育”，由“美育”而追求人生的“幸福与自由”、凸显“尚美培育”的办学特色。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军、吕翔

成员：郭静、沈覃、张峰、顾昊嵩、何芸、张鹏

工作小组的主要职责：

定期开展馆校合作交流活动，结合高中生博雅网志愿者学时要求，共同开展爱国主题实践活动，形成系列课程，学生综合能力显著提高，实现学生核心素养培育新路径，培养学生爱国主义教育，育人特色进一步彰显，学校办学品质进一步提升。

四、实施方案

1. 实施周期：2026年1月-2026年12月；

2. 实施内容和计划:

3. 活动方式: 通过采购课程实施耗材, 举办4次活动, 购买学生比赛奖品, 外聘专家指导, 参与活动学生达610人次, 培养学生爱国主义情怀, 提升特色校本课程教育质量、彰显学校德育教育特色、提升学校办学品质和特色课程影响力。师生满意度不低于90%。超过1万元的经费支出, 立即组织落实三重一大。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算: 4.2万元

2. 执行计划:

按合同约定期限支付, 预计项目预算执行率——上半年不低于50%, 11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

体育“一条龙”项目（足球）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施体育“一条龙”项目（足球），主要实施内容为学生足球训练课程。经测算，预算资金为5万元。

二、立项依据

1、文件依据

根据《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》等文件精神，确保2030年《国家学生体质健康标准》达到规定要求，教育部办公厅印发关于《进一步加强中小学生体质健康管理工作的通知》和《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）以及《上海市中小学体育工作管理办法》的相关工作要求，在松江区学校体育一条龙整体布局下，特开展本校学生足球训练课程。

2、工作职能

本校为高中，建立体育课余训练制度，组建班级、年级及校运动队并建立完善选拔机制，为有体育运动兴趣爱好和发展潜力的学生参加锻炼、提升运动技能创造条件。根据运动项目特点，结合学生年龄、性别、健康状况及文化课成绩等情况，参照《上海市青少年体育教练员工作手册》等相关要求，科学制定训练计划并保证一定的运动时间，组织学生利用放学后、双休日及寒暑假等时间训练，引导学生主动参加体育锻炼并养成习惯，切实提高运动水平。学校建立课余训练研究工作机制，制定专门的工作计划，定期组织培训交流，不断提升训练的科学化、专业化水平。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、张峰、张鹏、体育老师

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

自一条龙申请开始，学校建立了以校长为组长，课程教学中心、学生发展中心、总务处主任、体育教研组长为组员的学校体育工作领导小组，有计划地开展学校的体育工作，学校认真贯彻“体教结合”精神，扎实开展业余训练和比赛工作。

- （1）制定足球项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。
- （2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。
- （3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。
- （4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证足球队的正正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。
- （5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算:5万元

2. 执行计划:

定期结算师资费用,按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%;第二季度末不低于50%;第三季度末不低于75%;11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

体育“一条龙”项目（曲棍球）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施体育“一条龙”项目（曲棍球），主要实施内容为开展课程训练购买训练服装和训练器材等。经测算，预算资金为2.5万元。

二、立项依据

1、文件依据

《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》《国家学生体质健康标准》《进一步加强中小学体质健康管理工作的通知》《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）《上海市中小学体育工作管理办法》。

2、工作职能

本校为高中，教育教学是本单位基本职能之一，为引导学生参与体育活动，促进青少年身心健康，体魄强健，培养学生德智体美劳全面发展，因此设立本项目。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、张峰、张鹏、体育老师

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

（1）制定曲棍球项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。

（2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。

（3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。

（4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证曲棍球队的正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。

（5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算2.5万元

2. 执行计划:

定期结算师资费用，按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

体育一条龙特色项目（羽毛球）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施体育一条龙特色项目（羽毛球），主要实施内容为开展课程训练购买训练服装和训练器材等。经测算预算资金为3万元。

二、立项依据

1. 文件依据：《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》《国家学生体质健康标准》《进一步加强中小学生体质健康管理工作的通知》《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）《上海市中小学体育工作管理办法》。
2. 工作职能：本校为高中，教育教学是本单位基本职能之一，为引导学生参与体育活动，促进青少年身心健康，体魄强健，培养学生德智体美劳全面发展，因此设立本项目。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、张峰、张鹏、体育老师

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

（1）制定羽毛球项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。

（2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。

（3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。

（4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证羽毛球队的正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。

（5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2026年1月至2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：3万元

2. 执行计划：

定期结算师资费用，按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

体育一条龙特色项目（篮球）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施体育一条龙特色项目（篮球），主要实施内容为开展课程训练购买训练服装和训练器材等。经测算预算资金为2.5万元。

二、立项依据

1. 文件依据：《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》《国家学生体质健康标准》《进一步加强中小学生体质健康管理工作的通知》《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）《上海市中小学体育工作管理办法》。
2. 工作职能：本校为高中，教育教学是本单位基本职能之一，为引导学生参与体育活动，促进青少年身心健康，体魄强健，培养学生德智体美劳全面发展，因此设立本项目。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、张峰、张鹏、体育老师

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

（1）制定篮球项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。

（2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。

（3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。

（4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证篮球队的正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。

（5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2026年1月至2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：2.5万元

2. 执行计划：

定期结算师资费用，按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

艺术“一条龙”特色项目中华优秀传统文化（龙舟赛）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施艺术“一条龙”特色项目中华优秀传统文化（龙舟赛），主要实施内容为举办龙舟赛，购买龙舟赛所需比赛物资，如力量训练弹力带、龙舟训练防滑手套等，保障参赛训练顺利进行。经测算，预算资金约2.5万元。

二、立项依据

1. 文件依据：中共中央、国务院印发《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》，坚持“五育”并举，全面发展素质教育，突出德育实效、提升智育水平、强化体育锻炼、增强美育熏陶、加强劳动教育；依据上海市《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》《上海市中小学艺术工作管理办法》等文件，组织开展学校艺术一条龙人才培养体系建设工作；根据上海市人民政府办公厅印发的《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》，做好各学段学校间人才培养的衔接工作。

2. 工作职能：根据学校工作职能，夯实项目发展基础，优化松江区校布局结构，完善人才培养体系。让优秀艺术骨干生在各学段获得一条龙培养和发展，形成有序衔接的人才培养体系。

3. 现实需求：松江四中自2017年以来为了对青少年进行健康人格的培养，对他们的成才和成才后的发展，同时为了响应市里的号召传承传统，宣传龙文化，我们松江四中于2017年成立了校龙舟队，其目的是想通过龙舟项目培养学生健康体魄的同时有效地塑造健康的人格。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、张峰、张鹏、体育老师

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

为了很好地开展这项新的体育运动，为了学校和我们区争光，同时为了我们学校素质教育打下扎实的基础，购买比赛所需物资。

前期做好三重一大，网上备案以及项目公告，中期根据备案要求做好采购流程和物品采购。后期做好各个项目的验收工作。

五、实施周期

2026年1月1日—2026年12月31日

六、年度预算安排

1. 资金测算：2.5万元

2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

体育“一条龙”项目（田径）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施体育“一条龙”项目（田径），主要实施内容为购买器材、服装等。经测算，预算资金为10万元。

二、立项依据

1、文件依据

根据《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》《国家学生体质健康标准》的规定要求、教育部办公厅印发关于《进一步加强中小学生体质健康管理工作的通知》《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）以及《上海市中小学体育工作管理办法》等文件精神 and 学校要求。

2、工作职能

本校为高中，教育教学是本单位基本职能之一，为引导学生参与体育活动，促进青少年身心健康，体魄强健，培养学生德智体美劳全面发展，因此设立本项目。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、张峰、张鹏、体育老师

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

- （1）制定田径项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。
- （2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。
- （3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。
- （4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证田径队的正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。
- （5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算10万元

2. 执行计划:

定期结算师资费用，按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

体育“一条龙”项目（健美操）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施体育“一条龙”项目（健美操），主要实施内容为购买器材、服装等。经测算，预算资金为2.5万元。

二、立项依据

1、文件依据

根据《健康中国行动（2019—2030年）》《关于全面加强和改进新时代学校体育工作的意见》《国家学生体质健康标准》的规定要求、教育部办公厅印发关于《进一步加强中小学生体质健康管理工作的通知》《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》（沪府办规〔2019〕10号）以及《上海市中小学体育工作管理办法》等文件精神 and 学校要求。

2、工作职能

本校为高中，教育教学是本单位基本职能之一，为引导学生参与体育活动，促进青少年身心健康，体魄强健，培养学生德智体美劳全面发展，因此设立本项目。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、张峰、张鹏、体育老师

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

- （1）制定健美操项目年度工作计划，写好训练小结和年度工作总结。
- （2）统一指挥，加强领导，明确分工，落实工作责任制，工作到位，责任到人，解决训练过程中遇到的实际问题。
- （3）加强训练，建立严格训练考勤制度，对每次训练情况进行登记、定期召开训练情况分析会，对训练强度、进度、效果进行反馈，调整训练计划。
- （4）精心组织，做好训练的后勤保障工作。提供相应的运动场地和器材保证健美操队的正常的训练及教学；教练员合理安排运动员的饮食营养、提高运动员的身体素质。
- （5）安全第一，落实训练计划，教练负责学生签到以及训练工作，组长负责巡视检查，分管领导负责监督。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：2.5万元

2. 执行计划：

定期结算师资费用，按训练课程计划有序支付训练材料费、参赛相关费用。预期本项目预算执行率——第一季度末不低于25%；第二季度末不低于50%；第三季度末不低于75%；11月底不低于90%。

七、绩效目标

详见单位绩效目标表

特色高中创建品牌项目-----“校园文化十二节”经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施松江四中特色文化品牌扶持项目-----“校园文化十二节”，主要实施内容为每月一节，进一步丰富学校节庆文化内涵，为学生提供更多的展示舞台，为尚美文化品质的提升助力。经测算，预算资金约10.5万元。

二、立项依据

1. 文件依据：中共中央、国务院《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》明确要求坚持“五育”并举，全面发展素质教育，着重增强美育熏陶。结合上海市《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》《上海市中小学艺术工作管理办法》等文件精神，积极推进学校艺术人才培养体系建设。这些政策文件为项目实施提供了坚实的政策支撑，也与我校创建特色普通高中，打造艺术教育特色品牌，实现差异化、高质量发展的目标高度契合。通过落实政策要求，能有效提升学校在艺术教育领域的专业水平与影响力，助力特色普通高中创建。

2. 工作职能：根据学校工作职能，夯实项目发展基础，优化松江区校布局结构，完善人才培养体系。让优秀艺术骨干生在各学段获得一条龙培养和发展，形成有序衔接的人才培养体系。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：吕翔、刘红丽、李志军

成员：郭静、温冬梅、李壮、沈覃、冯光、何芸、顾昊嵩、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

序号	主题节日	内容	时间	达成关键活动
1	银杏节	社团展示、表彰和纳新等	1-2月	社团展示、纳新、运行
2	影视节	观影、影评征文等	2-3月	微电影首发式
3	涂鸦节	涂鸦设计大赛	3-4月	校园涂鸦墙设计展示
4	科技节	科技体验、科幻画征集等	4-5月	科技节开、闭幕式
5	美食节	美食进校园、美食制作等	5-6月	传统美食进校园活动
6	感恩节	母（父）亲节心愿语、高三毕业典礼等	6-7月	高三毕业典礼
7	旅行节	研学旅行汇报，旅行计划	7-8月	研学旅行汇报展示
8	学术节	分享教育教学年会，研究性论文评比表彰等	8-9月	教育学年会
9	体育节	运动会、足球篮球邀请赛等	9-10月	田径运动会开幕式
10	艺术节	合唱、器乐、舞蹈等比赛	10-11月	艺术节闭幕式展演
11	悦读节	读书征文、诵读经典等	11-12月	悦读节闭幕式
12	导师节	全员导师与学员互动活动	12-1月	师生互动，形成健康和諧的校园氛围

五、实施周期

2026年1月1日—2026年12月31日

六、年度预算安排

1. 资金测算：10.5万元

2. 执行计划：

每月一节，根据具体活动情况，提前一个月提交活动项目书，超过1万的经费支出，立即组织落实三重一大。

按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

特色高中辐射引领品牌扶持项目——泗泾镇中小学联盟经费情况说明

一、项目概述

松江四中拟于2026年1月至2026年12月实施特色高中辐射引领品牌扶持项目项目，主要实施内容为组织开展各类赛事活动、建设师资队伍，提升泗泾镇中小学教育质量，实现区域资源共享，促进教育事业的蓬勃发展，满足学生全面而有个性发展需求。经测算，预算资金约4.2万元

二、立项依据

1. 文件依据：无。
2. 工作职能：泗泾镇中小学教育联盟在泗泾镇教委的大力支持下，松江四中为牵头学校，与联盟校共同组织艺术、体育、科技类的竞技赛事活动等，取得的成果能为松江四中创建特色普通高中助力。
3. 立项背景：上海市松江区第四中学办学历史悠久，是一所普通高中。作为上海市首批25所特色普通高中创建项目学校之一，学校结合地域文化和时代要求，以大艺术观的视野，不断审视自身的办学特色，从学生的学情和发展需要出发，逐步形成“基于地域文化的艺术教育”的办学理念，确立了“志趣高雅、气质优雅、学识博雅”的育人目标。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：吕翔、刘红丽、李志军

成员：郭静、温冬梅、李壮、沈覃、冯光、何芸、顾昊嵩、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

1. 实施周期：2026年1月-2026年12月；
2. 实施内容和计划：

时间	活动主题	具体内容	活动地点
2月	闹元宵活动	特色课程展示、游戏互动、艺术展演	泗泾古镇
2月份	开学第一课	开展馆校、校企合作、组织学生参观、讲座	企业、校内
3月份	泗泾镇青少年画展	获奖作品展示	校际巡展
4月份	国家安全日	宣讲活动	校际比赛
5月份	篮球比赛	比赛	都市运动中心
7月份	游泳比赛&田径比赛	比赛	校际比赛
暑假	书画展&旗袍秀	展览+表演	泗泾古镇
10月份	中秋节活动	特色课程展示、游戏互动、艺术展演	泗泾镇文化中心
11月份	第二届足球比赛	比赛	校际比赛
12月份	第四届泗泾镇新春音乐会	器乐类舞蹈类获奖节目展演	舞台表演

3. 活动方式：由泗泾镇教委牵头组织，各联盟校组织学生积极参加，联盟校牵头学校（松江四中）做好各类赛事的协调工作。每月一赛事，长期增派美术老师送教上门，根据具体活动情况，提前一个月提交活动项目书，超过1万元的经费支出，立即组织落实三重一大。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

八、年度预算安排

1. 资金测算：4.2万元

2. 执行计划：

按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

艺术“一条龙”项目（美术）经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施艺术“一条龙”项目（美术），主要实施内容为通过培训和校外合作交流，提升师资队伍能力、高中生外出写生活动、师生作品展示、编写美术校本教材、成立美术社团、建设专业画室。经测算，预算资金约22.2万元。

二、立项依据

1. 文件依据：中共中央、国务院印发《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》，坚持“五育”并举，全面发展素质教育，突出德育实效、提升智育水平、强化体育锻炼、增强美育熏陶、加强劳动教育；依据上海市《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》《上海市中小学艺术工作管理办法》等文件，组织开展学校艺术一条龙人才培养体系建设工作；根据上海市人民政府办公厅印发的《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》，做好各学段学校间人才培养的衔接工作。

2. 工作职能：根据学校工作职能，夯实项目发展基础，优化松江区校布局结构，完善人才培养体系。让优秀艺术骨干生在各学段获得一条龙培养和发展，形成有序衔接的人才培养体系。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：顾昊嵩、郭静、沈覃、张峰、张鹏、美术老师

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

为提升学校的美育水平和营造校园浓厚的艺术氛围，学校组建合唱队，由专业的合唱老师负责日常排练，在学校内定期组织覆盖全校的合唱比赛。依托本校资源、区域资源和外聘资源相结合，打造优质、高质量、丰富的课程体系。

前期做好三重一大，网上备案以及项目公告，中期根据备案要求做好采购流程和物品采购。后期做好各个项目的验收工作。

五、实施周期

1.实施周期：2026年1月1日至2026年12月31日

2.实施内容和计划：

(1) 人员经费：聘请专家到校，面向艺术师生进行分内容、进行分层、分年级、分阶段性的教学培训。

(2) 学生补助：含学生外出实践活动、研学奖励等。

(3) 课程开发：研究并开发美术类校本课程，包括研究资料、课程课件、学习资料、制作材料、课程展示、印刷制作等。

(4) 特色课程创作材料：用于建设美术类特色课程，如烙画、陶艺、拓印、篆刻等美术类特色课程的展示、宣传资料、特色用品采购等。

(5) 专业课程耗材：美术类专业课程所需设备和耗材采购，如美术专业课、书法专业课等，使用人群为高一、高二、高三美术和书法学生。

(6) 活动经费：用于举办美术类特色活动所需的物料，如学生书画作品展、墙绘活动等。

(7) 组织竞赛：用于组织校级层面的美术类竞赛，提升学生学习艺术的热情和积极性，含竞赛奖励、赛事组织等。

(8) 师资培训：用于组织美术教师参加专题讲座、工作坊、教学观摩、艺术培训与交流会等活动，拓宽视野，提升美术教师的专业素养和教学

能力。

六、年度预算安排

1. 资金测算：22.2万元

2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

“特色高中数字艺术品牌建设”项目经费情况说明

一、项目概述

松江四中作为上海市特色普通高中创建的重点培育校，目前正处于特色办学发展的攻坚阶段。为深化学校艺术教育特色，推动数字化转型与美育创新的深度融合，拟于2026年1月至2026年12月实施“特色高中数字艺术品牌建设”项目。实施内容为建设数字VR课程、数字篆刻课程、数媒课程、数字艺术资源整合、互动与展示创新、产教融合与数字非遗传承项目等，将地域传统艺术与现代科技融合，提升学生文化自信与实践能力，打造我校数字艺术特色品牌。经测算，预算资金约8.4万元。

二、立项依据

1.1. 文件依据

随着数字技术的快速发展，将传统艺术与现代科技相结合已成为一种趋势。《教育部关于全面实施学校美育浸润行动的通知》提出以数字技术赋能学校美育，促进数字技术与中华优秀传统文化的融合，探索运用云展览、数字文博等促进中华文明的传承创新。《教育部关于大力推进艺术教学改革促进艺术教育科学发展的若干意见》提出要积极探索利用现代信息技术手段改进艺术教学，提高教学质量和效率，鼓励学校和教师在艺术教学中尝试新的技术和方法，以提高学生的艺术素养和创新能力。

2. 工作职能

以“地域文化传承+数字技术创新”为核心，重点建设数字VR艺术课程、数字篆刻课程、数字艺术资源库、互动展示平台，并推进产教融合与数字非遗传承，实现传统艺术与现代科技的有机融合。本项目预算资金约40万元，主要用于课程开发、设备升级、资源整合及展示平台搭建，确保学校在特色高中创建中形成可复制、可推广的数字化美育模式，为特色高中评审提供有力支撑。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军、吕翔

成员：顾昊嵩、郭静、温冬梅、李壮、沈覃、冯光、何芸、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

(1) 学校选择2个实验班，在高一数学、英语等学科应用三个助手平台试验教学，架构数字“教”与“学”资源，开展基于交互式数字化“教”与“学”环境下的教学研究和数字研修，实现数字化资源和项目经验的共享。

(2) 学校每学年完成提交4份课堂教学研究案例/论文。

(3) 学校每学年完成并呈现4个课例数字资源的建设。

五、实施周期

1. 实施周期：2026年1月-2026年12月；

2. 实施内容和计划：

- (1) 组织与数字艺术相关的特色活动、竞赛不少于2次；
- (2) 购买课程所需耗材如篆刻石、3D材料等；
- (3) 采购数字艺术设备如数字篆刻机器、数字绘画设备等；
- (4) 课程建设费用，如资料印刷、编撰校本课程等；
- (5) 师资队伍建设费用，如外出参观、培训学习等，培养4名特色专职教师；
- (6) 外聘专家费用，聘任不少于4名专家。

六、年度预算安排

1. 资金测算：8.4万元

2. 执行计划：

验收通过后一次性结算项目费用。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中基于“地域文化”的艺术教育特色课程经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月（至2026年12月）实施松江四中基于“地域文化”的艺术教育特色课程建设项目，主要实施内容为特色课程建设，经测算，预算资金约15.24万。

二、立项依据

1.1. 文件依据

依据《国务院办公厅关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见》《普通高中课程方案和课程标准（2017年版）2020年修订》《上海市教育委员会关于做好普通高中新课程新教材实施工作的通知》《上海市普通高中课程实施方案》等文件精神，人员经费标准按沪松教计[2018]92号。

2. 工作职能

在我校“崇尚艺术，厚植文化”的办学理念指引下，加强特色课程建设、丰富特色活动、打造“品牌特色课程”、发挥特色课程的影响力和育人功能，落实立德树人根本任务、促进学生全面发展，实现“志趣高雅、气质优雅、学识博雅”的育人目标。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：吕翔、李志军、刘红丽

成员：顾昊嵩、郭静、温冬梅、李壮、沈覃、冯光、何芸、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

1.实施周期：2026年1月至2026年12月。

2.实施内容和计划：

a 加强特色课程建设、丰富特色课程活动，全面提升特色课程的数量和质量。

b 打造“品牌特色课程”，助力学校创建上海市特色普通高中建设。

五、年度预算安排

1.资金测算：15.24万

2.执行计划：

1	PS部落	23	风采篮球
2	魅力国画	24	强者之路
3	山水清音	25	茶烟梧月
4	刀笔生花	26	英语剧友
5	云间墨韵	27	揭幕剧场
6	金石篆刻	28	尚美艺博
7	雅韵戏曲	29	法言社韵
8	泥土之韵	30	令和之声
9	光影公社	31	生命之舟
10	捏塑匠心	32	模拟法庭
11	鼓动合韵	33	知行辩论
12	松风听音	34	创新3D
13	拓印传承	35	数绘非遗
14	丝竹雅韵	36	绿生科创
15	流沙雅韵	37	美食研习
16	盘锦秀心	38	咖韵悠扬
17	织梦传承	39	中医社团
18	光舞影韵	40	鲁班工坊
19	鼓舞中国	41	筑梦空间
20	动态曲棍	42	网球社团
21	绿茵足球	43	烙画社团
22	炫舞青春	44	艺合云集

六、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中数字化转型（三个助手）项目经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施上海市中小学教学数字化转型项目，主要通过优化数字化转型的网络环境建设，促进三个助手的技术融合，推动课堂教学方式的转型，进一步促进学校教育信息化建设，提升学校教育教学品质等。经测算，预算资金为1.26万元。

二、立项依据

1.1. 文件依据

《上海市教育数字化转型“十四五”规划》（沪教委信息〔2022〕6号）市委、市政府《关于全面推进上海城市数字化转型的意见》《上海市教育委员会关于深入推进基础教育数字化转型工作的通知》（沪教委基〔2022〕18号）

2. 工作职能

为全面贯彻落实市委、市政府《关于全面推进上海城市数字化转型的意见》精神，落实国家关于大力推进教育信息化、加强教育资源数字化建设的战略部署，根据《上海市教育数字化转型实施方案（2021-2023）》和《上海市教育委员会关于深入推进基础教育数字化转型工作的通知》（沪教委基〔2022〕18号）的要求，进一步推动教学方式变革，不断提升松江四中教学品质。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、冯光、何芸、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

（1）学校选择2个实验班，数学、英语等学科应用三个助手平台试验教学，架构数字“教”与“学”资源，开展基于交互式数字化“教”与“学”环境下的教学研究和数字研修，实现数字化资源和项目经验的共享。

（2）学校每学年完成提交4份课堂教学研究案例/论文。

（3）学校每学年完成并呈现4个课例数字资源的建设。

五、实施周期

2026年1月1日-2026年12月31日

六、年度预算安排

1. 资金测算：1.26万元

2. 执行计划：

验收通过后一次性结算项目费用。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

“双新”背景下高中学科校本系列研修实践经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学单位拟于2026年01月至2026年12月实施“双新”背景下高中学科校本系列研修实践项目，主要实施内容为学科校本系列研修实践，经测算，预算资金约4.2万元。

二、立项依据

- 文件依据：
 - 《中国高考评价体系》、《中国高考评价体系及说明》
 - 《上海市教育委员会关于转发上海市教育委员会关于公布2023年上海市普通高中语文、数学和外语3门科目学业水平合格性考试命题要求的通知》（沪教委基〔2022〕35号）、《上海市教育委员会关于公布2023年上海市普通高中思想政治等6门科目学业水平等级性考试命题要求的通知》（沪教委基〔2023〕3号）
- 工作职能：
 - 根据上海市新高考改革的要求，提升学校的“双新”实践水平；
 - 我校在原有校本习材的基础上已经获得很大的成果，为了进一步促进“双新”精神落地，有助于我校更好地提升教学质量，更好地适应课程改革、适应上海高考新模式；
 - 我校所有教师通过本项目能够更好地开展校本研修学习，开展课题研究，从而以研促教，提升教师的教育教学及科研水平。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、冯光、何芸、郭静、温冬梅、李壮、顾昊嵩、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

为学校提供英语听说人机对话考试的各项功能平台练习；为学校解决使用本系统过程中的各种操作问题，并设置一对一课题辅导员；协助校方各类考试与活动需求。

五、实施周期

2025年1月1日-2025年12月31日

六、年度预算安排

1. 资金测算：4.2万元

2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

多语种学习试点项目经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施多语种学习试点项目，主要实施内容为购买日语人机对话测试服务和开展日语相关活动，经测算，预算资金约10万元。

二、立项依据

1. 文件依据：上海市中小学课程理念确立了“以学生发展为本”的基本理念，让课程适应和促进每一位学生有个性、有差异和可持续地发展，在国家提倡中学阶段发展小语种教学的背景下，上海市小语种课程建设也日趋成熟。我校学生对日本动漫、日本歌曲等日本文化有浓厚的兴趣，通过开设高考日语课程，满足英语成绩不好且对日语感兴趣的学生的需求，通过日语课程，为学生提供更多的学习语言的内容，体验更多的学习语言的过程，满足学生个性发展，从而提高学生的高考外语成绩。

2. 工作职能：小语种学科的课程标准所提出的学科核心素养是“语言能力”、“文化意识”、“思维品质”、“学习能力”，同时小语种学科还具备“跨学科性”和“融合性”两个特征，在国家倡导高中阶段发展小语种教学的背景下，上海高中的小语种学校和教师的数量也有了一定的规模，为了满足我校英语薄弱学生外语学科素养，为每位学生提供适合的个性化课程，激发学生学习语言的兴趣，培养他们的文化意识和语言能力，提高外语高考成绩。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、冯光、何芸、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

1. 实施周期：2026年1月至2026年12月。

2. 实施内容和计划：

1) 购买日语日语听说人机对话考试的各项功能平台练习。

2) 购买日语相关教辅材料。

3) 开展日语相关活动，如邀请专家进校园、组织学生活动、带领学生走进高校体验日本文化等。

五、年度预算安排

1. 资金测算：10万元

2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

六、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

高中英语学科建设推进项目经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施高中英语学科建设推进项目，主要实施内容为高考英语听说训练课程，即进行“人机对话测试”给学生提供真实的考试模拟情境，辅以有针对性的训练，能切实提升学生的英语听说能力和高考成绩。经测算，预算资金约6.8145万元。

二、立项依据

1. 文件依据：《上海市深化高等学校考试招生综合改革实施方案》《上海市进一步推进高中阶段学校考试招生制度改革实施意见》《上海市普通高中学业水平考试实施办法》。

2. 工作职能：根据学校工作职能，进一步加强高中英语听说课程建设，全方位帮助广大高中尤其是高三学生有效提升英语听说能力。通过引入资源，构建智能化学习环境，帮助学生建立学、练、测全场景的学习闭环，解决英语听说课前、课中和课后系统学习需求，提升学生英语口语素养。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、李志军

成员：沈覃、冯光、何芸、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

为学校提供英语听说人机对话考试的各项功能平台练习；为学校解决使用本系统过程中的各种操作问题，并设置一对一课题辅导员；协助校方各类考试与活动需求。

五、实施周期

2026年1月1日-2026年12月31日

六、年度预算安排

1. 资金测算：6.8145万元

2. 执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

松江四中师资队伍建设项目经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施松江四中师资队伍建设项目，主要实施内容为师资培训，经测算，预算资金约10万元。

二、立项依据

- 文件依据：上海市、松江区“十四五”教师培训文件。
- 工作职能：学校教师队伍建设是未来发展的前提，教师的培养需要落实到位，要形成教师分层分类培养机制，注重教师学历提升，优化校本培训，落实班主任培养，指导教师开展教育科研，支持教师参加教育实践研究与学术交流。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、吕翔、李志军

成员：郭静、温冬梅、李壮、沈覃、何芸、冯光、顾昊嵩、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

全面提高学校的教师培养能力；开展各类培训，加强师资队伍建设；提升教师的教育教学水平；建设温馨校园，增强学校的团结和凝聚力；实现师资队伍建设的新一轮发展。组建名师工作室，提高学校教育教学质量。

五、实施周期

2026年1月至2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：

1. 资金测算：10万

2. 执行计划：

- 开展各类培训，加强师资队伍建设；
- 建设温馨校园，增强学校的团结和凝聚力；
- 组建名师工作室，提高学校教育教学质量。

2. 执行计划:

按合同约定期限支付, 预计项目预算执行率——上半年不低于50%, 11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

教育科研课题经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施区级课题研究。经测算，预算资金约3万元。

二、立项依据

1. 文件依据：根据《教育部关于加强新时代教育科学研究工作的意见》指出“各级教育行政部门要加大投入力度，设立专项经费，完善资助体系，保障预算内教育科研经费稳步增长。”《上海市松江区教育局关于加强教育科学研究工作的指导意见》指出“要加大教育科研经费投入，逐步形成稳定的教育科研经费拨付渠道……”《松江区教育科学研究课题管理办法》，重点课题研究周期内每年资助不少于1万元，一般课题研究周期内每年资助不少于5000元。课题经费依据《松江教育系统专项(项目)经费管理办法(修订版)》(沪松教计〔2020〕1号)规范使用。

2. 工作职能：落实国家和市、区中长期教育改革和发展规划纲要，充分发挥教育科学研究创新理论、服务决策、指导实践的重要功能，更好地体现教育科学研究在教育改革发展中的先导性作用，促进教育事业科学发展。适应松江教育教学改革发展新形势的需要，形成新型的教育科研文化，从而深化教育教学改革，提高教育教学的有效性，促进教师的专业化发展，实现“科研兴校、科研兴教、科研兴师”的目标。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：刘红丽、吕翔、李志军

成员：郭静、顾昊嵩、沈覃、何芸、冯光、

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

全面提高学校的教师培养能力；开展各类培训，加强师资队伍建设；提升教师的教育教学水平；建设温馨校园，增强学校的团结和凝聚力；实现师资队伍建设的新一轮发展。组建名师工作室，提高学校教育教学质量。

五、实施周期

2026年1月至2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：总预算3万元。

类型	单位	数量	单价（元）	总额（元）
资料费	册	50.00	100.00	5000.00
数据采集费	项	5.00	1000.00	5000.00
差旅/会议/国际合作与交流费	次	2.00	3500.00	7000.00
专家咨询费	人	6.00	2000.00	12000.00
印刷出版费	篇	1.00	1000.00	1000.00
费用小计				30000.00

2. 执行计划：根据课程研究计划支出预算，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

艺术一条龙五大基础项目---戏剧经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施艺术一条龙五大基础项目---戏剧，主要实施内容为通过专业培训、专家进校指导、举办戏剧特色展示活动、戏剧校本课程编写、建设戏剧社团、建设戏剧工作室等。经测算，预算资金约8万元

二、立项依据

文件依据：以中共中央、国务院印发《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》，坚持“五育”并举，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，切实将习近平总书记在全国教育大会上的重要讲话和在教育文化卫生体育领域专家代表座谈会上的重要讲话和指示精神贯彻落实引向深入，依据上海市《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》《上海市中小学艺术工作管理办法》等文件，组织开展学校艺术“一条龙”人才培养体系建设工作；根据上海市人民政府办公厅印发的《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》，以立德树人为根本，以社会主义核心价值观为引领，以提高学生审美和人文素养为目标，把高雅艺术进校园活动作为学校美育培根铸魂的重要载体，弘扬中华美育精神，以美育人、以美化人、以美培元，强化中华优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化教育，引领学生树立正确的历史观、民族观、国家观、文化观，陶冶高尚情操，塑造美好心灵，增强文化自信，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。

2.工作职能：我校正处于创建“基于地域文化的艺术教育”上海市特色普通高中的攻坚时期，已取得较为显著的成果。近年来，通过艺术一条龙项目，我校培养了一批卓越的艺术骨干教师和优秀的艺术骨干学生，建设了二十余个有特色的艺术社团和艺术类校本课程，受到了社会的广泛赞誉，相关经验多次被上海教育电视台、松江融媒体等平台专题报道。为了持续夯实项目发展基础，优化松江区校布局结构，完善人才培养体系，推进我校特色普通高中的创建步伐，让每一位艺术教师和艺术学生得到个性化的成长和发展，形成有序衔接的人才培养体系。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军、刘红丽

成员：郭静、沈覃、顾昊嵩、何芸、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

1.实施周期：2026年1月1日至2026年12月31日

2.实施内容和计划：

- (1) 人员经费：聘请专家到校，面向戏剧师生进行分内容、分层、分年级、分阶段性的教学培训。
- (2) 学生补助：学生奖励等。
- (3) 课程开发：研究并开发戏剧校本课程，包括研究资料、课程课件、学习资料、制作材料、课程展示、印刷制作等。
- (4) 戏剧课程展示服装道具。
- (5) 活动经费：用于举办戏剧类特色活动所需的物料等。
- (6) 组织竞赛：用于组织校级层面的戏剧类竞赛，提升学生学习艺术的热情和积极性，含竞赛奖励、赛事组织等。
- (7) 师资培训：用于组织艺术教师参加专题讲座、工作坊、教学观摩、艺术培训与交流会等活动，拓宽视野，提升艺术教师的专业素养和教学能力。

五、年度预算安排

1.资金测算：

项目组成	资金需求（万元）
人员经费：拟聘请专家指导费用	0.6
人员经费：拟聘请教师指导费用	4.65
课程开发：含校本课程开发所需的资料、课件、展示材料、印刷制作等	0.5
特色课程展示材料：戏剧特色课程的展示、宣传资料、特色用品采购等。	0.5
专业课程耗材：表演道具等。	0.2
专业课程表演服装添置。	0.95
比赛演出编曲	0.4
学生期末考核奖励	0.2

2.执行计划：按合同约定期限支付，预计项目预算执行率——上半年不低于**50%**，11月底前不低于**90%**

六、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

艺术一条龙五大基础项目---管乐经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于**2026年1月至2026年12月**实施艺术一条龙五大基础项目---戏剧，主要实施内容为通过专业培训、专家进校指导、举办戏剧特色展示活动、戏剧校本课程编写、建设戏剧社团、建设戏剧工作室等。经测算，预算资金约**8万元**。

二、立项依据

1. 文件依据：以中共中央、国务院印发《关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》，坚持“五育”并举，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，切实将习近平总书记在全国教育大会上的重要讲话和在教育文化卫生体育领域专家代表座谈会上的重要讲话和指示精神贯彻落实引向深入，依据上海市《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》《上海市中小学艺术工作管理办法》等文件，组织开展学校艺术“一条龙”人才培养体系建设工作；根据上海市人民政府办公厅印发的《关于加强本市中小学体育艺术工作的指导意见》，以立德树人为根本，以社会主义核心价值观为引领，以提高学生审美和人文素养为目标，把高雅艺术进校园活动作为学校美育培根铸魂的重要载体，弘扬中华美育精神，以美育人、以美化人、以美培元，强化中华优秀传统文化、革命文化、社会主义先进文化教育，引领学生树立正确的历史观、民族观、国家观、文化观，陶冶高尚情操，塑造美好心灵，增强文化自信，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。

2. 工作职能：我校正处于创建“基于地域文化的艺术教育”上海市特色普通高中的攻坚时期，已取得较为显著的成果。近年来，通过艺术一条龙项目，我校培养了一批卓越的艺术骨干教师和优秀的艺术骨干学生，建设了二十余个有特色的艺术社团和艺术类校本课程，受到了社会的广泛赞誉，相关经验多次被上海教育电视台、松江融媒体等平台专题报道。为了持续夯实项目发展基础，优化松江区校布局结构，完善人才培养体系，推进我校特色普通高中的创建步伐，让每一位艺术教师和艺术学生得到个性化的成长和发展，形成有序衔接的人才培养体系。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军、刘红丽

成员：郭静、沈覃、顾昊嵩、何芸、张峰、张鹏

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

1. 实施周期：**2026年1月1日至2026年12月31日**

2. 实施内容和计划：

(1) 人员经费：聘请专家到校，面向戏剧师生进行分内容、分层、分年级、分阶段性的教学培训。

(2) 学生补助：学生奖励等。

- (3) 课程开发：研究并开发戏剧校本课程，包括研究资料、课程课件、学习资料、制作材料、课程展示、印刷制作等。
- (4) 戏剧课程展示服装道具。
- (5) 活动经费：用于举办戏剧类特色活动所需的物料等。
- (6) 组织竞赛：用于组织校级层面的戏剧类竞赛，提升学生学习艺术的热情和积极性，含竞赛奖励、赛事组织等。
- (7) 师资培训：用于组织艺术教师参加专题讲座、工作坊、教学观摩、艺术培训与交流会等活动，拓宽视野，提升艺术教师的专业素养和教学能力。

五、实施周期

2026年1月至2026年12月

六、年度预算安排

1. 资金测算：8万元

项目组成	资金需求（万元）
人员经费：拟聘请专家指导费用	0.6
人员经费：拟聘请教师指导费用	4.65
课程开发：含校本课程开发所需的资料、课件、展示材料、印刷制作等	0.5
特色课程展示材料：戏剧特色课程的展示、宣传资料、特色用品采购等。	0.5
专业课程耗材：表演道具等。	0.2
专业课程表演服装添置。	0.95
比赛演出编曲	0.4
学生期末考核奖励	0.2

2. 执行计划：根据课程研究计划支出预算，预计项目预算执行率——上半年不低于50%，11月底前不低于90%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

校园文化传播提升经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学作为上海市特色普通高中创建首批项目校，于2025年4月高质量举办“上海市特色普通高中展示活动”，受到社会广泛赞誉和高度评价，但是，校园宣传文化建设作为学校特色高中建设的重点内容，对照市级特色高中评审要求，仍存在显著的提升空间。

学校拟于2026年01月（至2026年12月）实施“特色高中建设之校园文化传播提升”项目，主要实施内容为校报设计印刷、校刊设计印刷、校内宣传栏设计制作、学生文创产品制作、邀请宣传专家指导等，亟待通过以上措施，进一步深化校园文化与地域文化的融合，打造具有地方特色的校园文化品牌，推动学校顺利通过特色高中评审，助力松江教育高质量发展。经测算，预算资金约12万元。

二、立项依据

根据《上海市中长期教育改革和发展规划纲要》《上海基础教育十四五规划》等文件精神，深化本市普通高中课程改革，助推上海市特色普通高中顺利创建，促进高中学生全面而有个性地成长，需要不断加强校园文化建设，加大宣传力度，提升师生对于校园文化的认同感。

三、实施主体

学校成立教育教学活动工作小组。

组长：郭洁

副组长：吕翔、刘红丽、李志军

成员：郭静、顾昊嵩、温冬梅、沈覃、何芸、张峰、冯光、张鹏、李壮

工作小组的主要职责：

注重教育教学活动的质量和效果，聚焦教育教学活动的创新和特色发展，不断改进和优化教学策略和方法，探索适合自身发展的教学策略和方法，提高教育教学的水平和质量。

四、实施方案

（1. 实施周期：2026年1月至2026年12月。

2. 实施内容和计划：

（1）校报每月一期的设计、印刷，发放到师生、知名校友、退休教工手中。

（2）编辑一期年鉴，总结一学年学校在教育管理等方面取得的成效、教师在教育教学上取得的成果，丰富办学内涵。

（3）2月、4月、9月、11月更新四次校园宣传栏内容，传播正能量，进一步加强校园文化建设，优化育人环境。

（4）收集学生优秀艺术设计作品，制作成钥匙扣、帆布包、书签、充电宝、茶杯、台历等文创产品，提升学校品牌宣传力。

- (5) 校园文化传播环境的提升，针对现有的与办学理念不符的环境进行改造。
- (6) 学校宣传折页设计制作，广泛提升学校的品牌宣传力。
- (7) 学校定期邀请宣传方面的专家对学校宣传工作小组进行业务培训。
- (8) 制作文化标语、雕塑、立牌等，强化学校文艺融合的办学宗旨，凸显办学理念。
- (9) 加强活动视觉宣传力度，在区级及以上活动前制作精美的宣传海报、宣传手册、宣传片等物料，提升活动效果和品牌影响力。

五、实施周期

2026年1月-2026年12月

六、年度预算安排

- 1. 资金测算：12万元
- 2. 执行计划：按学校宣传计划安排执行。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

高中学生帮困资助经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施学生帮困资助及国家助学项目，主要实施内容是对符合资助条件的学生发放国家助学金。经测算，预算资金约11万元。

二、立项依据

根据市教委下发的沪教委规（2020）4号文件要求，学生帮困资助和国家助学，主要用于符合资助政策的困难家庭学生的补助，如助学金、课本费等。

三、实施主体

学校成立学生帮困资助及国家助学项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军、刘红丽

成员：郭静、温冬梅、李壮、张鹏、各年级组长及班主任、吴燕静

工作小组的主要职责：

1. 组织全面宣传、审核和落实家庭经济困难学生资助工作。
2. 组织加强学习、切实掌握各项学生资助政策的目标任务、对象界定、救助标准、工作流程、申请办法、工作责任等。
3. 组织收集和掌握学生贫困生有关信息，建立好文件档案、分类做好受助学生电子档案。
4. 资助资金拨付到校后，及时将资金发放给享受资助的对象。
5. 及时上报各类资助报表，定期向上级汇报资助情况。

四、实施方案

符合资助条件的学生向学校提出资助申请，经学生资助评审工作小组审核通过后交至上级学生资助管理部门进行复审。经审核通过后，学校在当年4月底前和10月底前对符合资助条件的学生按照相应资助政策发放助学金。

五、实施周期

2026年1月1日—2026年12月31日

六、年度预算安排

(一) 资金测算

城乡低保家庭学生、特困供养人员、烈士子女、孤儿和残疾学生、原建档立卡家庭经济困难学生：预计30人，按每生每年4000元拨付，小计11万元。

(二) 执行计划

助学金在当年4月底前和10月底前执行，预计第二季度预算执行率50%；第四季度预算执行率100%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表

高中助学金经费情况说明

一、项目概述

上海市松江区第四中学拟于2026年1月至2026年12月实施高中学生帮困资助项目，主要实施内容是：对为未列入资助政策的其他特殊困难学生，可依据实际情况进行资助，学校内设奖学金、助学金、研学奖励等。经测算，预算资金约20万元。

二、立项依据

（一）文件依据

根据市教委下发的沪教委规（2020）4号文件要求，结合实际，通过校内资助、社会资助等方式完善学生资助体系。公办普通高中要从事业收入中足额提取 3%-5%的资金用于奖助学生。（二）工作职能

三、实施主体

学校成立学生帮困资助及国家助学项目工作小组。

组长：郭洁

副组长：李志军、刘红丽

成员：郭静、温冬梅、李壮、张鹏、各年级组长及班主任、吴燕静

工作小组的主要职责：

1. 组织全面宣传、审核和落实家庭经济困难学生资助工作。
2. 组织加强学习、切实掌握各项学生资助政策的目标任务、对象界定、救助标准、工作流程、申请办法、工作责任等。
3. 组织收集和掌握学生贫困生有关信息，建立好文件档案、分类做好受助学生电子档案。
4. 资助资金拨付到校后，及时将资金发放给享受资助的对象。
5. 及时上报各类资助报表，定期向上级汇报资助情况。

四、实施方案

符合资助条件的学生向学校提出资助申请，经学生资助评审工作小组审核通过后交至上级学生资助管理部门进行复审。经审核通过后，学校在当年4月底前和10月底前对符合资助条件的学生按照相应资助政策发放助学金。

五、实施周期

2026年1月1日—2026年12月31日

六、年度预算安排

(一) 资金测算

序号	项目组成	人数	单价	资金需求
1	助学金、奖学金	160人	875元/人	14万元
2	研学奖励	40人	1500元/人	6万元
合计				20万元

(二) 执行计划

助学金在当年4月底前和10月底前执行，预计第二季度预算执行率50%；第四季度预算执行率100%。

七、绩效目标

详见单位的项目绩效目标表